

# マイナビ

## <緊急> 2021年卒 企業新卒採用予定調査



### 【調査概要】

#### <調査目的>

新型コロナウイルス感染拡大ならびに政府の緊急事態宣言(4/7発令)が2021年卒の採用活動にどのような影響を及ぼしているか明らかにする

#### <調査依頼方法>

- ・2020年2～3月実施の「2021年卒 企業新卒採用予定調査」に回答いただいた企業にご案内
- ・採用・研修担当者のための新卒採用支援情報サイト「新卒採用サポネット」会員にメールマガジンにて案内
- ・マイナビ2021利用企業担当者宛にメールマガジンにてご案内
- ・弊社営業担当より、各企業様にご案内

#### <有効回答数>

1,926件

#### <実施期間>

2020年4月9日(木)～2020年4月13日(月)

### 【目次】

#### ■新型コロナウイルス感染拡大による採用予定数への影響

1.新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受けて、21年卒採用の採用予定数を当初の予定数から変更するか

#### ■政府による「緊急事態宣言」(4/7発令)を踏まえてどのように対応するか

- ～政府による「緊急事態宣言」で言及された【4/8～5/6】の間、21年卒の採用活動においてどのように対応するか～
- 2.「緊急事態宣言」の対象となる7都府県(東京・神奈川・埼玉・千葉・大阪・兵庫・福岡)で実施する採用活動について
- 3.「緊急事態宣言」の対象となる7都府県以外で実施する採用活動について
- 4.現時点における採用担当者の方の勤務状況

#### ■いつ採用活動を行うか(これまでの実績とこれからの予定)

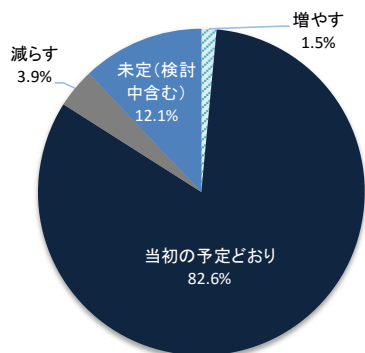
5.現時点で採用活動を実施する予定時期すべて(複数回答)

#### ■採用担当者の声

- 6.2021年卒採用において懸念すること
- 7.2021年卒の学生に対して伝えたいこと

### <要旨>

#### 新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受けて、採用予定数を当初の予定数から変更するか



#### ●新型コロナウイルス感染拡大の影響を踏まえて2021年卒の採用予定数を変更するかを調べたところ、「当初の予定通り」との回答が最も多く8割を超えた。

新型コロナウイルス感染拡大の影響で政府より緊急事態宣言が発令され、当初予定していた採用活動が実施できなくなる環境下で、採用数が減少するのではないかと懸念もあったが、2021年卒の新卒採用においては「当初の予定どおり」が82.6%と最も高くなっている。

企業属性別(※1)にみると、非上場企業ならびに従業員規模区分「300人未満」で全体傾向より「当初の予定通り」とする割合が高くなっていった。一方、上場企業や、従業員規模区分「300～1000人未満」「1000人以上」では「当初の予定どおり」との回答は8割を切っていたが大手企業ほどもとの採用予定数が多く設定されているためだと推察される。

また、地域別にみても「当初の予定通り」との回答がいずれの地域においても最も多い。緊急事態宣言が出ている地域のうち、関東3都県(東京・神奈川・千葉)ならびに大阪では「未定(検討中含む)」の回答が全体平均12.1%を上回っていたが、当該地域では採用担当者自身が「在宅ワーク(部分的な対応含む)」を実施している割合(※2)が他の地域よりも高いことも影響していると考えられる。

(※1)「採用予定数への影響について」P.2

(※2)「採用担当者の勤務状況」P.9

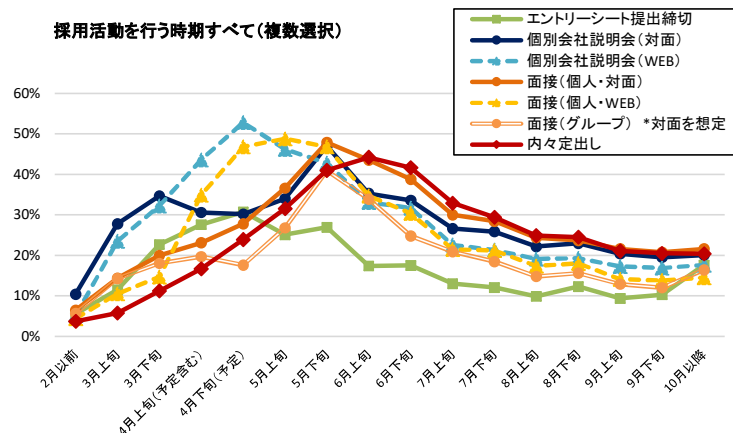
#### ●採用活動において各フェーズを実施する時期を複数回答で調査したところ対面する「個別会社説明会」「面接(個人)」はいずれも「5月下旬」の実施割合が最も高く、「内々定出し」においては「6月上旬」が最も高いという結果が得られた。

各フェーズのピーク時期は以下のとおり

- ①エントリーシート締切:4月下旬(30.7%)  
-ただし、複数回締切を設定しているケースもある。  
5月以降に締切が設定されている企業は全体の65.1%(P.12)
- ②個別会社説明会(対面):5月下旬(47.0%)
- ③個別会社説明会(WEB):4月下旬(52.8%)
- ④面接(個人・対面):5月下旬(47.9%)
- ⑤面接(個人・WEB):5月下旬(48.8%)
- ⑥面接(グループ):5月下旬(40.9%)
- ⑦内々定出し:6月下旬(44.2%)

個別会社説明会は3月に実施している企業も多く見られたが4月に一度減少し、5月以降あらためて増加する傾向が見られる。今後、どのように事態が変わるか不透明な状況ではあるが、緊急事態宣言の外出自粛要請期間が終わる5月下旬以降に採用活動が活発化すると考えられる。

#### 採用活動を行う時期すべて(複数選択)



■本調査に関するお問い合わせ先  
株式会社 マイナビ 社長室 HRリサーチ部  
TEL:03(6267)4571 E-mail:myrm@mynavi.jp

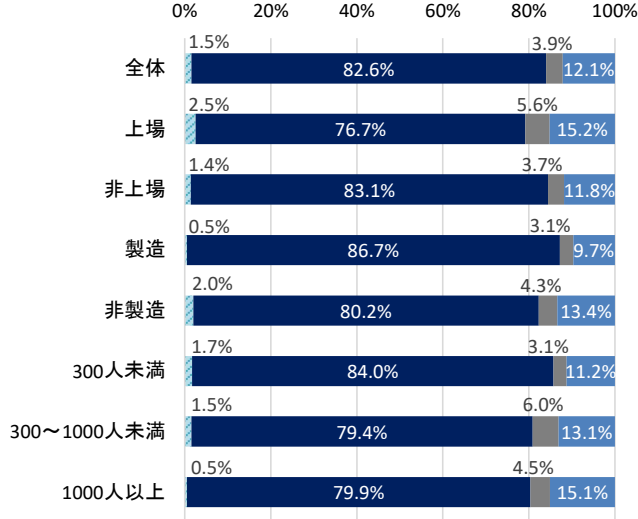
※2020年5月6日まで担当者が在宅勤務している可能性があります。お問い合わせはメールにてお願いいたします。  
※本資料に掲載のデータ、図版等の無断転載を禁じます。資料のご利用やご質問に関しては上記までご連絡ください。

## 新型コロナウイルス感染拡大による採用予定数への影響

新型コロナウイルス感染拡大によって採用予定数を変更するか調査したところ、全体では82.6%の企業が「当初の予定どおり」と回答した。4/8に政府が発令した緊急事態宣言の対象地域になっている東京都に本社を置く企業では75.0%と全体平均より7.6%少なくなっていたが、概ね、予定通りの採用が実施されるといえる。「減らす」という回答はいずれの属性でも1割未満であったが、「未定(検討中含む)」が全体でも12.1%となり、今後の状況次第では予定が変化する可能性もある。

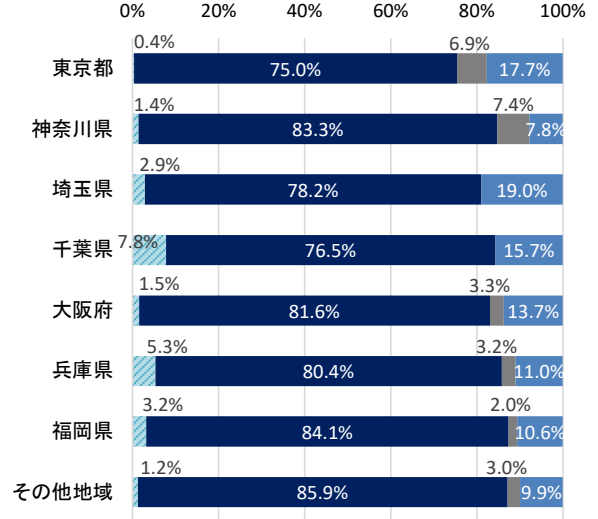
### 1. 新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受けて、21年卒採用の採用予定数を当初の予定から変更するか

■ 増やす ■ 当初の予定どおり ■ 減らす ■ 未定(検討中含む)



<本社所在地別(緊急事態宣言対象地域)>

■ 増やす ■ 当初の予定どおり ■ 減らす ■ 未定(検討中含む)



	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1926	176	1750	690	1236	1305	401	220
増やす	1.5%	2.5%	1.4%	0.5%	2.0%	1.7%	1.5%	0.5%
当初の予定どおり	82.6%	76.7%	83.1%	86.7%	80.2%	84.0%	79.4%	79.9%
減らす	3.9%	5.6%	3.7%	3.1%	4.3%	3.1%	6.0%	4.5%
未定(検討中含む)	12.1%	15.2%	11.8%	9.7%	13.4%	11.2%	13.1%	15.1%

<本社所在地別(緊急事態宣言対象地域)>

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	1926	462	93	36	34	126	62	89	1023
増やす	1.5%	0.4%	1.4%	2.9%	7.8%	1.5%	5.3%	3.2%	1.2%
当初の予定どおり	82.6%	75.0%	83.3%	78.2%	76.5%	81.6%	80.4%	84.1%	85.9%
減らす	3.9%	6.9%	7.4%	-	-	3.3%	3.2%	2.0%	3.0%
未定(検討中含む)	12.1%	17.7%	7.8%	19.0%	15.7%	13.7%	11.0%	10.6%	9.9%

<本社所在地(都道府県別)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	回答数	増やす	当初の予定どおり	減らす	未定(検討中含む)
北海道	79	3.5%	86.3%	3.4%	6.8%
青森県	10	-	94.2%	-	5.8%
岩手県	10	-	82.2%	-	17.8%
宮城県	22	-	86.1%	-	13.9%
秋田県	7	-	100.0%	-	-
山形県	7	-	100.0%	-	-
福島県	12	-	86.2%	-	13.8%
茨城県	19	-	97.1%	-	2.9%
栃木県	8	-	70.8%	-	29.2%
群馬県	15	-	81.1%	8.6%	10.2%
埼玉県	36	2.9%	78.2%	-	19.0%
千葉県	34	7.8%	76.5%	-	15.7%
東京都	462	0.4%	75.0%	6.9%	17.7%
神奈川県	93	1.4%	83.3%	7.4%	7.8%
新潟県	32	-	91.9%	-	8.1%
富山県	28	-	90.1%	3.9%	6.0%
石川県	31	-	84.8%	3.9%	11.3%
福井県	17	-	91.1%	3.4%	5.5%
山梨県	8	-	85.4%	9.0%	5.6%
長野県	43	-	91.8%	1.7%	6.5%
岐阜県	22	-	72.8%	8.2%	19.0%
静岡県	50	-	87.2%	6.3%	6.5%
愛知県	106	6.6%	76.9%	7.7%	8.9%
三重県	15	-	92.4%	-	7.6%
滋賀県	17	-	81.6%	-	18.4%
京都府	34	-	79.0%	1.9%	19.1%
大阪府	126	1.5%	81.6%	3.3%	13.7%
兵庫県	62	5.3%	80.4%	3.2%	11.0%
奈良県	6	-	79.4%	-	20.6%
和歌山県	8	-	88.9%	11.1%	-
鳥取県	12	-	86.3%	5.0%	8.8%
島根県	6	-	100.0%	-	-
岡山県	36	-	80.1%	4.2%	15.7%
広島県	41	-	85.9%	3.4%	10.7%
山口県	23	-	96.8%	-	3.2%
徳島県	13	-	90.9%	-	9.1%
香川県	12	-	90.2%	-	9.8%
愛媛県	11	-	88.8%	-	11.2%
高知県	4	-	78.8%	-	21.2%
福岡県	89	3.2%	84.1%	2.0%	10.6%
佐賀県	20	-	84.8%	9.2%	5.9%
長崎県	27	10.3%	84.8%	-	4.9%
熊本県	61	-	88.0%	1.8%	10.2%
大分県	28	-	90.0%	4.1%	5.9%
宮崎県	31	-	78.1%	-	21.9%
鹿児島県	40	-	89.5%	-	10.5%
沖縄県	52	-	84.0%	2.8%	13.2%

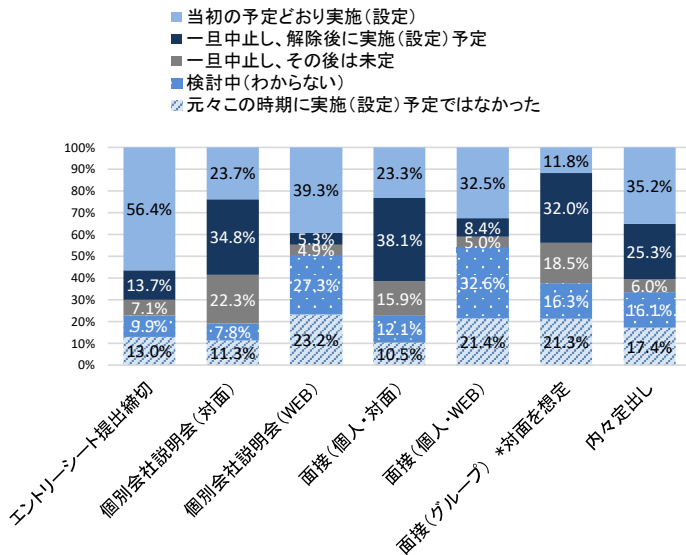
## 政府による「緊急事態宣言」を踏まえてどのように対応するか

政府による緊急事態宣言(4/7発令)を受けて、該当の期間における採用活動をどのようにするか調査したところ、フェーズごとにその対応が分かることがわかった。『一旦中止する割合(「一旦中止し、解除後に実施(設定)予定」+「一旦中止し、そのあとは未定」の合計)』に注目してみると、対面で実施する「個別会社説明会」「面接(個人)」「面接(グループ)」が半数を超えた。特に、緊急事態宣言の対象地域になっている東京都では「面接(個人・対面)」を『一旦中止する割合』は73.1%、大阪府でも68.0%となっており、外出自粛が強く呼びかけられている地域で面接を中止する動きが高まっているようだ。緊急事態宣言の対象でない地域で実施されるものにおいても、それほど顕著ではないものの同様な傾向がみられた。

政府による「緊急事態宣言」を受けて【4/8~5/6】の間、21年卒の採用活動においてどのように対応するか。

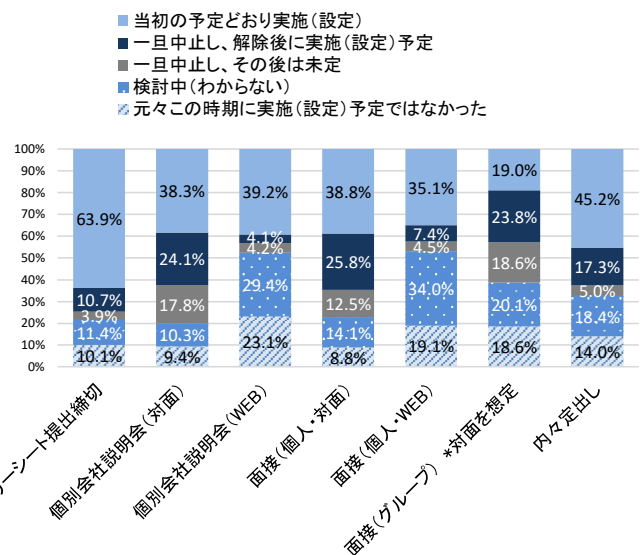
### 2.<「緊急事態宣言」(4/7発令)の対象となる7都府県(東京・神奈川・埼玉・千葉・大阪・兵庫・福岡)で実施するもの>

◆7都府県(東京・神奈川・埼玉・千葉・大阪・兵庫・福岡)での実施



◆7都府県以外での実施

詳細はP.7以降に記載



### ■各フェーズごとの予定

\*「(この項目は)選考の工程に入っていない」は除いて集計

#### ①エントリーシート提出締切

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	972	125	847	367	605	604	236	132
当初の予定どおり実施(設定)	56.4%	68.2%	54.7%	56.9%	56.1%	53.8%	56.3%	67.7%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	13.7%	14.2%	13.7%	11.7%	15.0%	12.9%	15.8%	14.0%
一旦中止し、その後は未定	7.1%	5.1%	7.4%	8.0%	6.5%	7.0%	8.9%	4.5%
検討中(わからない)	9.9%	4.4%	10.7%	11.8%	8.6%	12.8%	5.2%	4.7%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	13.0%	8.2%	13.7%	11.6%	13.8%	13.6%	13.8%	9.0%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	972	292	50	17	20	71	33	59	430
当初の予定どおり実施(設定)	56.4%	53.9%	54.3%	74.5%	47.6%	42.1%	65.6%	55.4%	59.6%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	13.7%	23.4%	18.9%	10.2%	26.6%	17.9%	14.0%	10.6%	6.6%
一旦中止し、その後は未定	7.1%	8.0%	5.2%	11.2%	-	15.9%	4.3%	6.7%	5.8%
検討中(わからない)	9.9%	4.2%	5.8%	4.2%	20.9%	9.8%	7.3%	16.3%	12.6%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	13.0%	10.5%	15.8%	-	4.9%	14.2%	8.8%	11.0%	15.4%

②個別会社説明会(対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1387	161	1226	498	889	880	320	187
当初の予定どおり実施(設定)	23.7%	9.7%	25.5%	24.8%	23.1%	28.2%	17.9%	13.8%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	34.8%	36.4%	34.6%	31.2%	36.8%	33.5%	38.1%	35.2%
一旦中止し、その後は未定	22.3%	37.2%	20.5%	24.2%	21.3%	18.8%	27.7%	29.0%
検討中(わからない)	7.8%	4.0%	8.3%	9.8%	6.7%	10.2%	3.6%	4.4%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	11.3%	12.7%	11.2%	9.9%	12.1%	9.4%	12.7%	17.7%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1387	425	85	34	32	117	57
当初の予定どおり実施(設定)	23.7%	8.8%	25.9%	20.5%	24.7%	19.5%	20.5%	17.6%	35.0%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	34.8%	48.4%	45.7%	45.5%	45.9%	46.1%	51.6%	38.9%	18.8%
一旦中止し、その後は未定	22.3%	24.7%	17.3%	24.3%	15.6%	21.9%	15.5%	25.7%	22.1%
検討中(わからない)	7.8%	4.7%	5.3%	9.6%	3.5%	4.2%	3.3%	6.8%	11.6%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	11.3%	13.5%	5.8%	-	10.3%	8.3%	9.1%	11.0%	12.5%

③個別会社説明会(WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	783	124	659	278	505	421	213	149
当初の予定どおり実施(設定)	39.3%	56.2%	36.2%	35.4%	41.5%	33.3%	43.6%	49.5%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	5.3%	7.1%	5.0%	5.7%	5.1%	6.5%	3.8%	4.1%
一旦中止し、その後は未定	4.9%	2.1%	5.4%	4.9%	4.9%	5.4%	4.0%	4.6%
検討中(わからない)	27.3%	16.9%	29.2%	29.8%	25.9%	34.1%	21.6%	17.0%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	23.2%	17.6%	24.2%	24.1%	22.7%	20.6%	27.0%	24.8%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	783	270	38	13	15	68	25
当初の予定どおり実施(設定)	39.3%	37.2%	55.7%	49.6%	49.5%	37.2%	30.8%	48.4%	37.9%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	5.3%	9.7%	6.2%	-	0.4%	8.2%	14.8%	2.7%	1.5%
一旦中止し、その後は未定	4.9%	5.5%	6.9%	6.9%	7.1%	2.1%	-	5.3%	4.9%
検討中(わからない)	27.3%	26.0%	23.8%	28.7%	26.7%	32.0%	21.8%	19.8%	29.2%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	23.2%	21.5%	7.4%	14.9%	16.3%	20.5%	32.5%	23.8%	26.5%

④面接(個人・対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1390	155	1235	500	890	886	318	186
当初の予定どおり実施(設定)	23.3%	11.6%	24.7%	24.0%	22.9%	27.7%	17.5%	13.6%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	38.1%	49.5%	36.7%	36.2%	39.2%	34.6%	44.7%	42.9%
一旦中止し、その後は未定	15.9%	23.9%	14.9%	16.1%	15.8%	13.0%	18.3%	24.8%
検討中(わからない)	12.1%	6.2%	12.9%	15.2%	10.4%	13.8%	10.3%	7.9%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	10.5%	8.8%	10.7%	8.5%	11.7%	10.9%	9.3%	10.9%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1390	425	88	35	32	116	56
当初の予定どおり実施(設定)	23.3%	10.3%	28.5%	15.8%	16.5%	23.8%	17.4%	18.8%	32.8%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	38.1%	55.1%	38.5%	47.6%	54.1%	46.9%	59.9%	41.2%	21.3%
一旦中止し、その後は未定	15.9%	17.3%	11.8%	15.1%	15.6%	16.9%	6.2%	21.6%	15.6%
検討中(わからない)	12.1%	8.4%	10.0%	18.4%	10.3%	5.8%	11.7%	10.0%	16.2%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	10.5%	8.8%	11.2%	3.0%	3.5%	6.5%	4.8%	8.3%	14.2%

⑤面接(個人・WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	756	116	640	268	488	422	189	145
当初の予定どおり実施(設定)	32.5%	44.2%	30.4%	33.3%	32.1%	27.8%	34.1%	43.2%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	8.4%	12.2%	7.8%	8.5%	8.4%	8.3%	7.4%	10.0%
一旦中止し、その後は未定	5.0%	3.4%	5.3%	4.7%	5.1%	5.7%	4.0%	4.1%
検討中(わからない)	32.6%	25.9%	33.8%	36.0%	30.7%	36.0%	31.9%	24.5%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	21.4%	14.3%	22.7%	17.5%	23.6%	22.2%	22.5%	18.2%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	756	252	38	16	15	67	24
当初の予定どおり実施(設定)	32.5%	28.3%	29.5%	38.5%	27.3%	34.1%	32.1%	47.1%	32.8%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	8.4%	16.8%	8.0%	-	7.7%	11.8%	10.4%	8.6%	2.6%
一旦中止し、その後は未定	5.0%	6.4%	7.1%	5.2%	-	3.9%	-	5.5%	4.6%
検討中(わからない)	32.6%	30.4%	43.0%	39.1%	47.3%	37.0%	22.3%	19.9%	33.8%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	21.4%	18.1%	12.4%	17.2%	17.8%	13.1%	35.2%	18.9%	26.2%

⑥面接(グループ) \*対面を想定

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	621	89	532	199	422	361	154	106
当初の予定どおり実施(設定)	11.8%	3.4%	13.2%	10.2%	12.6%	14.3%	10.1%	6.8%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	32.0%	47.3%	29.6%	28.9%	33.4%	25.5%	38.7%	42.7%
一旦中止し、その後は未定	18.5%	26.2%	17.3%	20.4%	17.7%	17.1%	19.1%	22.1%
検討中(わからない)	16.3%	13.2%	16.8%	23.1%	13.2%	19.8%	12.5%	11.0%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	21.3%	10.0%	23.2%	17.4%	23.1%	23.4%	19.7%	17.3%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	621	207	18	16	8	55	26
当初の予定どおり実施(設定)	11.8%	6.8%	18.2%	-	1.6%	18.9%	17.8%	-	15.3%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	32.0%	45.5%	26.4%	70.7%	36.9%	45.5%	43.2%	43.3%	15.0%
一旦中止し、その後は未定	18.5%	18.7%	26.7%	6.5%	27.0%	17.2%	10.4%	14.8%	20.0%
検討中(わからない)	16.3%	9.2%	14.6%	22.8%	15.0%	14.2%	13.9%	11.7%	22.0%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	21.3%	19.9%	14.1%	-	19.5%	4.1%	14.7%	30.3%	27.7%

⑦内々定出し

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1345	163	1182	484	861	840	315	190
当初の予定どおり実施(設定)	35.2%	30.6%	35.8%	34.5%	35.5%	35.6%	31.3%	39.3%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	25.3%	35.2%	24.0%	23.6%	26.3%	22.2%	32.5%	26.7%
一旦中止し、その後は未定	6.0%	8.2%	5.7%	7.0%	5.4%	5.8%	6.8%	5.6%
検討中(わからない)	16.1%	11.1%	16.8%	19.8%	14.1%	18.7%	11.0%	13.8%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	17.4%	14.9%	17.7%	15.1%	18.7%	17.7%	18.4%	14.5%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1345	425	89	31	30	112	51
当初の予定どおり実施(設定)	35.2%	24.4%	40.6%	33.8%	36.7%	32.3%	30.5%	30.0%	43.2%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	25.3%	38.4%	21.0%	37.1%	24.2%	39.0%	37.7%	19.8%	13.6%
一旦中止し、その後は未定	6.0%	6.4%	5.8%	4.4%	3.8%	5.7%	1.4%	8.8%	6.1%
検討中(わからない)	16.1%	10.5%	15.9%	18.4%	27.6%	9.9%	15.6%	24.9%	19.1%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	17.4%	20.4%	16.7%	6.3%	7.7%	13.1%	14.8%	16.4%	18.0%



3.<「緊急事態宣言」(4/7発令)の対象となる7都府県 以外で実施するもの>

■各フェーズごとの予定

\*「(この項目は)選考の工程に入っていない」は除いて集計

①エントリーシート提出締切

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	970	99	871	370	600	646	207	117
当初の予定どおり実施(設定)	63.9%	62.9%	64.0%	61.9%	65.1%	63.7%	61.4%	69.2%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	10.7%	14.2%	10.2%	9.1%	11.6%	9.4%	14.9%	10.4%
一旦中止し、その後は未定	3.9%	2.6%	4.1%	3.3%	4.2%	3.8%	5.4%	2.0%
検討中(わからない)	11.4%	8.1%	11.8%	14.8%	9.5%	13.4%	8.6%	5.5%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	10.1%	12.2%	9.8%	10.9%	9.6%	9.6%	9.8%	13.0%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	970	182	25	7	9	45	14	30	658
当初の予定どおり実施(設定)	63.9%	56.1%	53.7%	65.3%	20.6%	50.9%	58.3%	50.5%	68.6%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	10.7%	18.0%	5.4%	-	59.9%	28.4%	25.2%	9.2%	6.7%
一旦中止し、その後は未定	3.9%	4.7%	5.4%	11.8%	-	7.0%	-	7.8%	3.4%
検討中(わからない)	11.4%	6.6%	7.0%	22.9%	19.5%	6.6%	11.9%	18.9%	12.5%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	10.1%	14.6%	28.5%	-	-	7.1%	4.6%	13.6%	8.8%

②個別会社説明会(対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1367	118	1249	512	855	923	285	159
当初の予定どおり実施(設定)	38.3%	20.1%	40.1%	38.0%	38.5%	44.5%	29.2%	19.8%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	24.1%	26.7%	23.9%	21.9%	25.4%	21.0%	30.7%	30.1%
一旦中止し、その後は未定	17.8%	27.5%	16.9%	19.1%	17.1%	15.2%	22.4%	24.4%
検討中(わからない)	10.3%	5.7%	10.8%	11.5%	9.7%	12.4%	6.8%	4.8%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	9.4%	20.1%	8.4%	9.6%	9.3%	6.9%	10.8%	20.9%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	1367	231	41	12	13	58	23	41	947
当初の予定どおり実施(設定)	38.3%	11.2%	23.1%	22.8%	19.0%	26.4%	23.7%	11.2%	47.4%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	24.1%	41.3%	37.3%	53.2%	45.9%	38.6%	41.8%	29.7%	17.7%
一旦中止し、その後は未定	17.8%	20.1%	10.4%	15.1%	20.2%	12.4%	10.7%	26.8%	17.7%
検討中(わからない)	10.3%	8.5%	10.5%	8.9%	7.1%	7.7%	10.8%	17.4%	10.6%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	9.4%	19.0%	18.7%	-	7.9%	15.0%	13.0%	14.9%	6.6%

③個別会社説明会(WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	714	91	623	263	451	408	172	134
当初の予定どおり実施(設定)	39.2%	53.6%	37.2%	34.9%	41.7%	32.6%	45.7%	49.9%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	4.1%	2.4%	4.3%	4.2%	4.0%	6.2%	2.0%	0.8%
一旦中止し、その後は未定	4.2%	4.6%	4.1%	3.1%	4.8%	4.5%	4.3%	3.2%
検討中(わからない)	29.4%	14.4%	31.5%	33.8%	26.9%	35.7%	26.2%	15.7%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	23.1%	25.0%	22.9%	24.0%	22.6%	21.1%	21.8%	30.3%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	714	171	27	5	3	39	12	27	430
当初の予定どおり実施(設定)	39.2%	38.5%	40.9%	54.1%	40.2%	34.6%	21.5%	48.5%	39.4%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	4.1%	8.0%	0.5%	-	-	7.1%	22.5%	4.2%	2.2%
一旦中止し、その後は未定	4.2%	6.1%	5.0%	30.6%	59.8%	6.4%	-	3.5%	2.9%
検討中(わからない)	29.4%	18.9%	27.4%	-	-	25.1%	34.1%	14.8%	34.9%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	23.1%	28.4%	26.2%	15.3%	-	26.8%	21.8%	28.9%	20.6%

④面接(個人・対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1367	116	1251	514	853	929	284	154
当初の予定どおり実施(設定)	38.8%	21.5%	40.4%	39.5%	38.4%	44.8%	27.9%	23.9%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	25.8%	38.4%	24.6%	23.0%	27.5%	21.0%	34.7%	37.5%
一旦中止し、その後は未定	12.5%	20.8%	11.7%	13.3%	12.1%	10.1%	16.3%	19.8%
検討中(わからない)	14.1%	6.7%	14.8%	16.0%	12.9%	15.7%	12.7%	7.1%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	8.8%	12.6%	8.4%	8.3%	9.1%	8.4%	8.4%	11.6%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1367	226	42	12	13	54	23
当初の予定どおり実施(設定)	38.8%	12.7%	11.0%	13.9%	39.0%	21.2%	26.7%	22.3%	47.6%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	25.8%	46.1%	43.8%	53.2%	25.9%	44.4%	52.5%	21.7%	19.1%
一旦中止し、その後は未定	12.5%	16.1%	14.5%	15.1%	20.2%	11.1%	-	25.8%	11.3%
検討中(わからない)	14.1%	11.2%	10.7%	8.9%	14.9%	10.9%	10.8%	17.7%	14.9%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	8.8%	13.8%	20.0%	8.9%	-	12.3%	10.0%	12.4%	7.1%

⑤面接(個人・WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	694	86	608	254	440	411	163	120
当初の予定どおり実施(設定)	35.1%	52.1%	32.6%	34.0%	35.7%	30.9%	39.4%	43.3%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	7.4%	4.0%	7.9%	6.2%	8.0%	8.4%	4.6%	7.5%
一旦中止し、その後は未定	4.5%	6.2%	4.2%	4.0%	4.7%	3.9%	4.9%	5.8%
検討中(わからない)	34.0%	17.6%	36.4%	41.2%	30.0%	39.0%	32.5%	19.7%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	19.1%	20.2%	18.9%	14.6%	21.6%	17.9%	18.6%	23.7%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	694	156	30	5	5	39	12
当初の予定どおり実施(設定)	35.1%	27.7%	41.7%	54.1%	61.6%	33.1%	24.0%	35.9%	37.0%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	7.4%	15.4%	3.3%	-	19.2%	14.2%	20.7%	14.5%	3.4%
一旦中止し、その後は未定	4.5%	7.0%	7.6%	30.6%	-	8.0%	-	3.8%	3.1%
検討中(わからない)	34.0%	27.3%	15.5%	-	19.2%	22.2%	31.3%	14.1%	40.3%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	19.1%	22.6%	32.0%	15.3%	-	22.5%	24.0%	31.7%	16.2%

⑥面接(グループ) \*対面を想定

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	587	62	525	185	402	360	134	93
当初の予定どおり実施(設定)	19.0%	7.4%	20.3%	13.8%	21.2%	20.4%	20.1%	12.4%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	23.8%	33.3%	22.7%	22.0%	24.5%	19.4%	28.5%	32.9%
一旦中止し、その後は未定	18.6%	24.3%	18.0%	18.6%	18.6%	17.3%	19.3%	22.1%
検討中(わからない)	20.1%	14.2%	20.7%	27.9%	16.8%	24.3%	14.8%	12.3%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	18.6%	20.7%	18.3%	17.7%	18.9%	18.6%	17.2%	20.3%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	587	120	14	5	1	34	15
当初の予定どおり実施(設定)	19.0%	6.3%	0.8%	-	100.0%	11.8%	25.5%	-	24.9%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	23.8%	40.7%	15.0%	41.8%	-	49.9%	30.7%	25.1%	16.3%
一旦中止し、その後は未定	18.6%	16.9%	12.3%	30.9%	-	12.9%	19.0%	5.4%	20.3%
検討中(わからない)	20.1%	11.5%	10.3%	27.3%	-	19.6%	10.9%	25.1%	23.0%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	18.6%	24.5%	61.5%	-	-	5.8%	13.9%	44.4%	15.3%

⑦内々定出し

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1295	116	1179	484	811	861	274	160
当初の予定どおり実施(設定)	45.2%	34.0%	46.3%	41.9%	47.1%	46.5%	41.5%	45.1%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	17.3%	26.7%	16.4%	16.8%	17.6%	14.1%	24.5%	21.8%
一旦中止し、その後は未定	5.0%	9.0%	4.7%	5.9%	4.6%	4.9%	5.0%	5.8%
検討中(わからない)	18.4%	11.8%	19.1%	22.4%	16.2%	20.9%	15.3%	10.7%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	14.0%	18.5%	13.5%	13.1%	14.5%	13.6%	13.7%	16.5%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

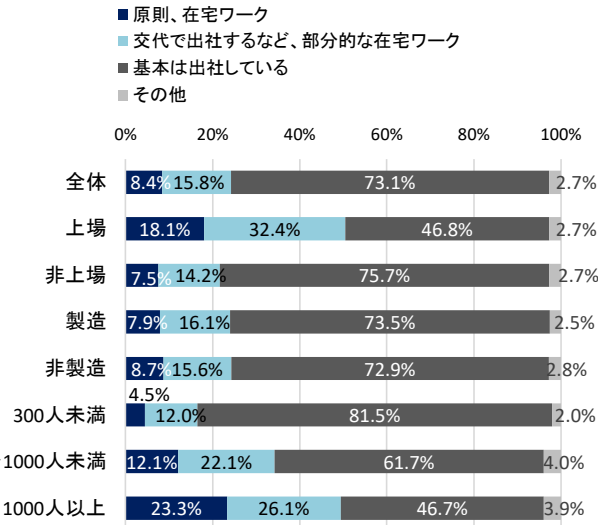
	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1295	230	40	10	13	53	21
当初の予定どおり実施(設定)	45.2%	26.4%	29.2%	23.1%	26.9%	28.5%	38.7%	33.6%	52.3%
一旦中止し、解除後に実施(設定)予定	17.3%	32.9%	16.4%	32.5%	38.1%	40.0%	30.5%	15.0%	11.8%
一旦中止し、その後は未定	5.0%	7.2%	5.3%	6.1%	7.9%	3.6%	-	12.5%	4.3%
検討中(わからない)	18.4%	14.2%	16.6%	27.5%	27.2%	13.6%	14.3%	16.8%	19.6%
元々この時期に実施(設定)予定ではなかった	14.0%	19.2%	32.5%	10.8%	-	14.2%	16.6%	22.0%	11.9%



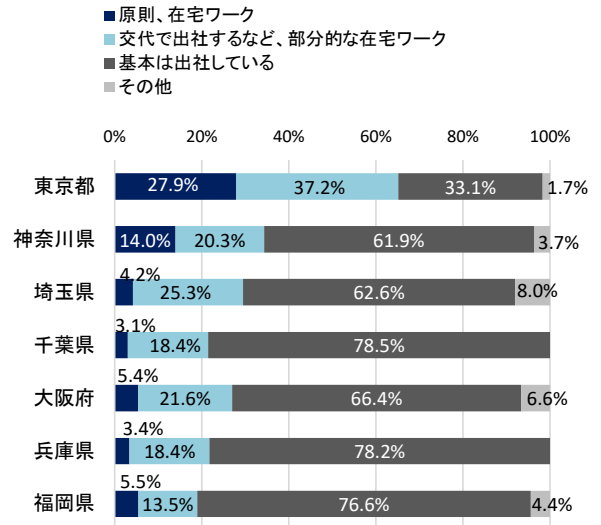
## 政府による「緊急事態宣言」を踏まえてどのように対応するか

政府による緊急事態宣言(4/7発令)を受けて採用担当者自身の勤務状況を調査したところ、全体では24.2%（「原則、在宅ワーク」+「部分的な在宅ワーク」の合計）が部分的な在宅ワークを実施していることがわかった。特に上場企業では50.5%、緊急事態宣言対象地域である東京都では65.1%と実施割合が高かった。こうした状況を踏まえると、採用担当者自身の勤務環境が、実施できる採用活動の内容に影響を及ぼしていることは想像に難くない。

### 4.現時点における採用担当者の勤務状況



### ＜本社所在地(緊急事態宣言対象地域)＞



	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1900	174	1726	677	1223	1290	396	214
原則、在宅ワーク	8.4%	18.1%	7.5%	7.9%	8.7%	4.5%	12.1%	23.3%
交代で出社するなど、部分的な在宅ワーク	15.8%	32.4%	14.2%	16.1%	15.6%	12.0%	22.1%	26.1%
基本は出社している	73.1%	46.8%	75.7%	73.5%	72.9%	81.5%	61.7%	46.7%
その他	2.7%	2.7%	2.7%	2.5%	2.8%	2.0%	4.0%	3.9%

### ＜本社所在地(緊急事態宣言対象地域)＞

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	1900	457	92	36	34	123	59	87	1011
原則、在宅ワーク	8.4%	27.9%	14.0%	4.2%	3.1%	5.4%	3.4%	5.5%	1.8%
交代で出社するなど、部分的な在宅ワーク	15.8%	37.2%	20.3%	25.3%	18.4%	21.6%	18.4%	13.5%	6.3%
基本は出社している	73.1%	33.1%	61.9%	62.6%	78.5%	66.4%	78.2%	76.6%	89.6%
その他	2.7%	1.7%	3.7%	8.0%	-	6.6%	-	4.4%	2.3%

<都道府県別> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	回答数	原則、在宅 ワーク	交代で出社す るなど、部分的 な在宅ワーク	基本は出社し ている	その他
北海道	77	3.3%	4.3%	92.4%	-
青森県	9	7.8%	1.5%	90.7%	-
岩手県	10	5.0%	-	95.0%	-
宮城県	22	-	6.1%	93.9%	-
秋田県	7	-	10.3%	63.7%	26.1%
山形県	6	-	-	100.0%	-
福島県	12	-	-	94.9%	5.1%
茨城県	19	-	16.1%	70.6%	13.2%
栃木県	8	-	-	86.3%	13.7%
群馬県	15	-	0.9%	99.1%	-
埼玉県	36	4.2%	25.3%	62.6%	8.0%
千葉県	34	3.1%	18.4%	78.5%	-
東京都	457	27.9%	37.2%	33.1%	1.7%
神奈川県	92	14.0%	20.3%	61.9%	3.7%
新潟県	32	-	4.1%	94.1%	1.8%
富山県	28	-	-	100.0%	-
石川県	31	10.6%	-	89.4%	-
福井県	17	-	24.3%	75.7%	-
山梨県	8	-	-	100.0%	-
長野県	43	-	1.7%	98.3%	-
岐阜県	22	-	16.0%	84.0%	-
静岡県	50	2.5%	3.0%	91.4%	3.1%
愛知県	106	2.2%	19.4%	77.3%	1.1%
三重県	15	-	-	95.7%	4.3%
滋賀県	16	-	0.8%	99.2%	-
京都府	34	5.7%	7.8%	75.9%	10.6%
大阪府	123	5.4%	21.6%	66.4%	6.6%
兵庫県	59	3.4%	18.4%	78.2%	-
奈良県	6	-	-	100.0%	-
和歌山県	8	-	-	100.0%	-
鳥取県	12	-	-	100.0%	-
島根県	6	-	20.6%	79.4%	-
岡山県	34	5.3%	2.3%	92.4%	-
広島県	41	-	5.6%	90.4%	4.0%
山口県	23	3.2%	-	96.8%	-
徳島県	12	-	-	100.0%	-
香川県	11	-	-	100.0%	-
愛媛県	11	-	-	88.8%	11.2%
高知県	4	-	-	80.0%	20.0%
福岡県	87	5.5%	13.5%	76.6%	4.4%
佐賀県	20	-	15.4%	84.6%	-
長崎県	27	-	-	92.3%	7.7%
熊本県	61	3.4%	6.3%	89.7%	0.5%
大分県	28	-	-	100.0%	-
宮崎県	31	-	12.9%	87.1%	-
鹿児島県	39	-	2.1%	97.9%	-
沖縄県	50	3.9%	8.0%	84.0%	4.1%

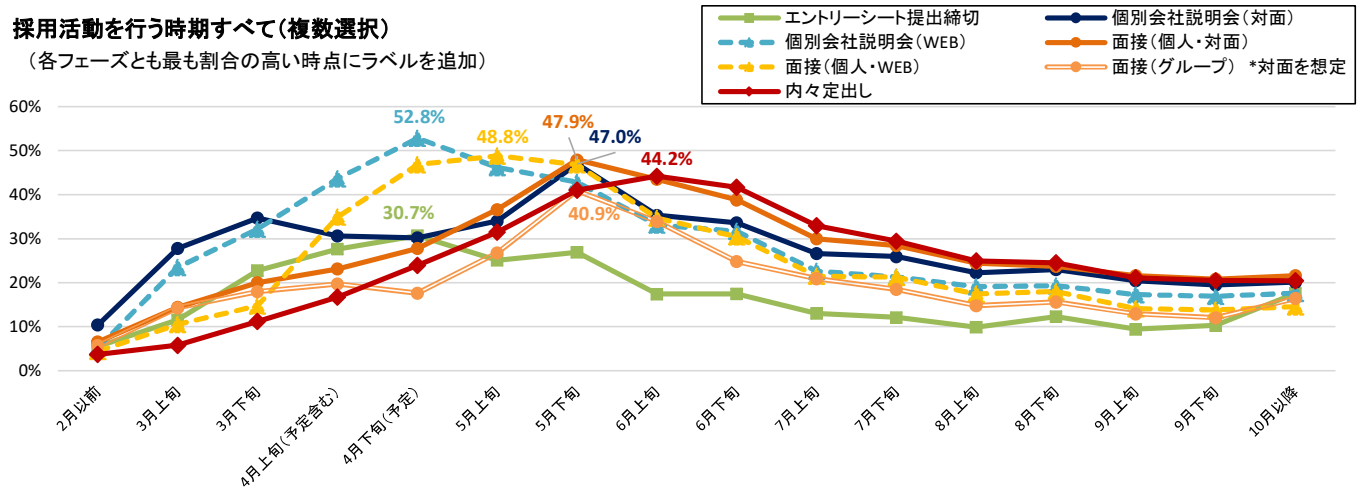
## いつ採用活動を行うか(これまでの実績とこれからの予定)

新型コロナウイルス感染拡大ならびに政府による緊急事態宣言(4/7発令)の影響を受け、3~4月の採用活動が制限された環境のなか、これまでの実施状況とこれからの予定を調査した。対面で実施する「個別企業説明会」「面接(個人)」「面接(グループ)」はいずれも「5月下旬」に実施予定という回答が最も多かった。また、「内々定出し」については「6月上旬」(44.2%)、ついで「6月下旬」(14.7%)との回答が多い。いずれも緊急事態宣言による外出自粛要請の期間が2020年4月8日~5月6日であることが前提となっているため、今後の状況によって変わる可能性はあるが、やはり対面で実施する面接を経て「内々定出し」を考える企業が多いと推察される。

### 5.現時点で採用活動を実施する予定時期すべて(複数回答)

#### 採用活動を行う時期すべて(複数選択)

(各フェーズとも最も割合の高い時点にラベルを追加)



全体 (各フェーズを実施する企業のみ) 各項目ごとに割合の高い上位3時点を着色	エントリーシート提出締切	個別会社説明会(対面)	個別会社説明会(WEB)	面接(個人・対面)	面接(個人・WEB)	面接(グループ) *対面を想定	内々定出し
回答数	1109	1476	600	1589	561	493	1631
2020年2月以前	5.5%	10.4%	5.2%	6.5%	4.4%	5.7%	3.7%
2020年3月上旬	11.5%	27.8%	23.5%	14.4%	10.5%	14.3%	5.8%
2020年3月下旬	22.7%	34.7%	32.2%	20.0%	14.7%	18.0%	11.2%
2020年4月上旬(予定含む)	27.6%	30.6%	43.6%	23.1%	34.9%	19.7%	16.7%
2020年4月下旬(予定)	30.7%	30.2%	52.8%	27.8%	46.8%	17.6%	23.9%
2020年5月上旬	25.1%	34.0%	46.2%	36.6%	48.8%	26.8%	31.5%
2020年5月下旬	26.9%	47.0%	42.8%	47.9%	46.8%	40.9%	41.0%
2020年6月上旬	17.4%	35.3%	33.1%	43.5%	34.7%	33.9%	44.2%
2020年6月下旬	17.5%	33.6%	31.7%	38.8%	30.4%	24.8%	41.7%
2020年7月上旬	13.0%	26.6%	22.6%	30.0%	21.5%	20.9%	32.9%
2020年7月下旬	12.1%	25.9%	21.3%	28.4%	21.2%	18.5%	29.4%
2020年8月上旬	9.9%	22.2%	19.1%	24.4%	17.4%	14.8%	24.9%
2020年8月下旬	12.3%	23.0%	19.3%	23.7%	18.0%	15.6%	24.5%
2020年9月上旬	9.4%	20.4%	17.3%	21.6%	14.1%	12.9%	21.1%
2020年9月下旬	10.3%	19.5%	16.9%	20.8%	13.8%	12.0%	20.5%
2020年10月以降	17.6%	20.1%	17.6%	21.6%	14.5%	16.4%	20.4%

■各フェーズごとの実施時期すべて(複数回答) 各項目ごとに割合の高い上位3時点を着色

①エントリーシート提出締切

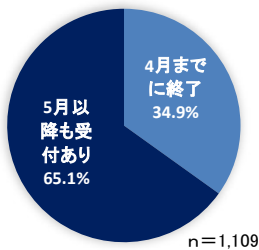
\* 複数回答を設定する場合は、該当時期すべて選択

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1109	123	986	412	697	731	239	139
2020年2月以前	5.5%	16.2%	4.2%	6.8%	4.8%	3.1%	6.9%	15.4%
2020年3月上旬	11.5%	21.7%	10.2%	11.2%	11.6%	7.6%	16.7%	22.2%
2020年3月下旬	22.7%	39.0%	20.7%	20.5%	24.0%	16.2%	32.8%	39.1%
2020年4月上旬(予定含む)	27.6%	40.7%	25.9%	28.1%	27.3%	22.4%	35.1%	41.5%
2020年4月下旬(予定)	30.7%	39.4%	29.6%	27.4%	32.7%	26.6%	34.9%	44.4%
2020年5月上旬	25.1%	36.3%	23.7%	24.0%	25.8%	21.4%	27.5%	39.8%
2020年5月下旬	26.9%	30.5%	26.4%	25.4%	27.8%	24.8%	28.0%	35.2%
2020年6月上旬	17.4%	22.0%	16.8%	12.3%	20.4%	15.5%	17.9%	26.0%
2020年6月下旬	17.5%	21.9%	16.9%	15.1%	18.9%	15.2%	17.6%	28.5%
2020年7月上旬	13.0%	18.6%	12.2%	9.8%	14.9%	11.4%	11.6%	22.9%
2020年7月下旬	12.1%	18.1%	11.4%	8.7%	14.2%	10.4%	11.5%	21.3%
2020年8月上旬	9.9%	15.0%	9.3%	5.5%	12.5%	8.0%	10.7%	18.3%
2020年8月下旬	12.3%	18.6%	11.4%	6.8%	15.5%	11.4%	8.5%	22.2%
2020年9月上旬	9.4%	15.0%	8.6%	6.7%	11.0%	8.0%	8.6%	17.5%
2020年9月下旬	10.3%	12.5%	10.0%	7.8%	11.8%	9.6%	8.2%	16.9%
2020年10月以降	17.6%	11.8%	18.4%	14.8%	19.3%	19.5%	11.3%	18.5%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \* 有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
回答数	1109	269	47	18	19	59	31	52	614
2020年2月以前	5.5%	8.1%	21.3%	-	-	15.3%	5.3%	6.1%	3.0%
2020年3月上旬	11.5%	12.1%	27.8%	10.3%	11.7%	18.2%	19.5%	18.0%	8.7%
2020年3月下旬	22.7%	24.9%	35.5%	13.0%	4.5%	30.2%	34.3%	27.6%	20.4%
2020年4月上旬(予定含む)	27.6%	25.7%	31.3%	25.3%	4.9%	30.3%	39.6%	31.3%	27.9%
2020年4月下旬(予定)	30.7%	31.9%	34.0%	23.2%	14.8%	27.4%	33.9%	38.5%	30.3%
2020年5月上旬	25.1%	23.3%	37.9%	23.5%	30.9%	44.7%	43.6%	25.9%	22.2%
2020年5月下旬	26.9%	26.0%	45.6%	42.5%	19.3%	35.5%	36.5%	29.6%	24.5%
2020年6月上旬	17.4%	15.1%	31.6%	25.8%	26.4%	23.5%	28.4%	18.1%	15.7%
2020年6月下旬	17.5%	16.9%	33.2%	29.2%	16.1%	20.1%	32.1%	16.0%	15.7%
2020年7月上旬	13.0%	9.0%	22.4%	14.6%	13.9%	15.6%	18.5%	17.4%	13.0%
2020年7月下旬	12.1%	8.6%	25.4%	10.2%	27.2%	14.3%	22.8%	11.5%	11.4%
2020年8月上旬	9.9%	4.8%	18.0%	10.2%	13.9%	14.3%	16.1%	8.3%	10.7%
2020年8月下旬	12.3%	7.7%	21.0%	10.2%	13.9%	16.6%	16.1%	12.7%	12.8%
2020年9月上旬	9.4%	5.7%	18.0%	10.2%	4.5%	10.5%	16.1%	11.9%	9.8%
2020年9月下旬	10.3%	5.7%	23.7%	10.2%	4.5%	11.8%	16.1%	12.9%	10.8%
2020年10月以降	17.6%	11.4%	30.2%	32.6%	9.9%	12.1%	16.1%	22.6%	19.3%

<複数時期 締切を設定している割合>



本設問では、エントリーシート応募締切時期を複数回設定している場合、すべての時期を選択してもらっているが、そのすべてにおいて「4月までに終了」か「5月以降も受付あり」かの2点において分けたと、左図のようになった。  
全体の65.1%の企業では5月以降もエントリーシートの応募を受け付けていることがわかった。

②個別会社説明会(対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1476	116	1360	518	958	1045	288	143
2020年2月以前	10.4%	30.5%	8.6%	10.1%	10.5%	5.4%	15.7%	32.0%
2020年3月上旬	27.8%	54.0%	25.6%	24.8%	29.5%	23.2%	34.4%	44.9%
2020年3月下旬	34.7%	56.0%	32.8%	31.6%	36.3%	32.0%	36.9%	47.1%
2020年4月上旬(予定含む)	30.6%	32.6%	30.4%	29.3%	31.3%	31.3%	28.4%	29.7%
2020年4月下旬(予定)	30.2%	22.1%	30.9%	29.3%	30.8%	33.8%	20.0%	25.5%
2020年5月上旬	34.0%	31.6%	34.2%	33.9%	34.1%	35.4%	29.0%	34.3%
2020年5月下旬	47.0%	42.1%	47.4%	43.2%	49.0%	45.8%	44.3%	58.7%
2020年6月上旬	35.3%	43.7%	34.6%	31.7%	37.2%	33.8%	33.1%	48.4%
2020年6月下旬	33.6%	39.6%	33.1%	31.4%	34.8%	32.7%	29.2%	46.8%
2020年7月上旬	26.6%	31.6%	26.2%	22.4%	28.8%	24.8%	25.1%	40.4%
2020年7月下旬	25.9%	29.5%	25.5%	21.9%	28.0%	23.9%	25.1%	39.4%
2020年8月上旬	22.2%	25.8%	21.9%	17.4%	24.8%	20.8%	19.3%	35.8%
2020年8月下旬	23.0%	26.2%	22.7%	18.8%	25.2%	21.3%	20.7%	37.2%
2020年9月上旬	20.4%	21.4%	20.4%	16.2%	22.8%	19.3%	19.0%	30.2%
2020年9月下旬	19.5%	18.9%	19.6%	16.9%	20.9%	18.3%	18.0%	29.8%
2020年10月以降	20.1%	12.4%	20.8%	15.8%	22.4%	19.2%	19.1%	27.7%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1476	323	82	30	29	90	50
2020年2月以前	10.4%	14.4%	18.1%	3.3%	8.3%	28.7%	9.5%	3.9%	7.4%
2020年3月上旬	27.8%	32.0%	22.3%	26.0%	11.5%	31.7%	23.4%	28.2%	27.5%
2020年3月下旬	34.7%	30.2%	27.4%	22.1%	17.9%	33.0%	34.4%	36.4%	38.0%
2020年4月上旬(予定含む)	30.6%	16.0%	24.0%	13.6%	15.6%	20.4%	32.6%	31.4%	38.2%
2020年4月下旬(予定)	30.2%	13.4%	30.1%	35.8%	24.2%	19.8%	26.3%	19.7%	38.0%
2020年5月上旬	34.0%	29.4%	39.8%	32.1%	39.5%	36.5%	36.3%	34.5%	34.4%
2020年5月下旬	47.0%	48.7%	53.0%	68.7%	43.3%	51.7%	58.2%	48.1%	43.8%
2020年6月上旬	35.3%	41.7%	42.0%	29.6%	36.3%	36.8%	48.4%	37.7%	31.7%
2020年6月下旬	33.6%	37.3%	40.4%	32.1%	39.2%	36.5%	39.9%	38.0%	30.6%
2020年7月上旬	26.6%	32.9%	31.5%	19.3%	32.8%	28.4%	29.8%	30.2%	23.5%
2020年7月下旬	25.9%	29.1%	28.7%	19.3%	32.8%	25.2%	32.3%	27.7%	24.1%
2020年8月上旬	22.2%	25.7%	27.3%	19.3%	28.3%	21.1%	21.7%	24.8%	20.3%
2020年8月下旬	23.0%	26.7%	26.6%	19.3%	29.4%	19.8%	21.7%	26.2%	21.4%
2020年9月上旬	20.4%	24.4%	22.0%	19.3%	24.9%	18.5%	21.7%	20.2%	19.0%
2020年9月下旬	19.5%	23.3%	20.8%	10.9%	22.9%	16.3%	21.7%	19.3%	18.7%
2020年10月以降	20.1%	22.5%	24.4%	15.2%	19.8%	13.3%	21.7%	25.4%	19.3%

③個別会社説明会(WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	600	100	500	205	395	303	158	139
2020年2月以前	5.2%	9.1%	4.4%	4.2%	5.6%	2.1%	7.8%	8.3%
2020年3月上旬	23.5%	47.8%	18.8%	24.8%	22.9%	12.6%	26.8%	41.8%
2020年3月下旬	32.2%	59.0%	26.9%	28.7%	33.9%	19.1%	39.6%	49.9%
2020年4月上旬(予定含む)	43.6%	55.6%	41.3%	47.3%	41.8%	34.9%	47.1%	57.1%
2020年4月下旬(予定)	52.8%	60.3%	51.3%	50.4%	53.9%	45.6%	55.2%	64.3%
2020年5月上旬	46.2%	53.8%	44.7%	42.1%	48.1%	39.2%	46.6%	59.5%
2020年5月下旬	42.8%	46.7%	42.1%	37.9%	45.2%	38.2%	44.0%	50.6%
2020年6月上旬	33.1%	41.6%	31.4%	29.2%	34.9%	30.5%	32.2%	39.0%
2020年6月下旬	31.7%	40.4%	30.0%	27.9%	33.6%	27.8%	31.5%	39.7%
2020年7月上旬	22.6%	28.0%	21.5%	18.7%	24.4%	18.1%	19.4%	35.0%
2020年7月下旬	21.3%	26.1%	20.4%	16.1%	23.8%	17.3%	18.6%	32.3%
2020年8月上旬	19.1%	22.3%	18.5%	14.1%	21.5%	16.3%	16.0%	28.1%
2020年8月下旬	19.3%	20.5%	19.1%	15.2%	21.3%	17.6%	16.6%	25.6%
2020年9月上旬	17.3%	19.1%	17.0%	14.5%	18.7%	15.3%	16.2%	22.6%
2020年9月下旬	16.9%	19.1%	16.4%	15.0%	17.8%	15.5%	15.2%	21.4%
2020年10月以降	17.6%	17.5%	17.7%	13.7%	19.5%	19.2%	14.0%	18.5%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	600	199	27	10	9	47	14
2020年2月以前	5.2%	7.6%	17.1%	-	-	4.0%	-	6.2%	3.3%
2020年3月上旬	23.5%	25.2%	28.2%	33.7%	-	32.3%	30.4%	29.1%	19.9%
2020年3月下旬	32.2%	33.7%	47.9%	56.5%	18.5%	33.9%	35.2%	35.6%	28.4%
2020年4月上旬(予定含む)	43.6%	42.9%	46.5%	68.8%	11.8%	38.6%	69.2%	54.6%	42.2%
2020年4月下旬(予定)	52.8%	52.1%	46.5%	56.9%	39.1%	62.4%	66.2%	55.1%	51.4%
2020年5月上旬	46.2%	43.5%	45.9%	67.8%	34.7%	60.5%	63.4%	37.7%	45.1%
2020年5月下旬	42.8%	41.6%	54.7%	56.9%	34.0%	41.4%	58.6%	41.0%	42.0%
2020年6月上旬	33.1%	32.3%	35.4%	56.9%	34.0%	29.9%	57.6%	39.1%	30.9%
2020年6月下旬	31.7%	30.4%	32.7%	63.0%	57.4%	28.5%	38.0%	31.9%	30.6%
2020年7月上旬	22.6%	22.8%	19.8%	44.6%	15.4%	25.0%	24.7%	28.9%	20.7%
2020年7月下旬	21.3%	21.5%	19.8%	38.5%	15.4%	25.0%	16.2%	21.4%	20.4%
2020年8月上旬	19.1%	19.4%	12.5%	38.5%	15.4%	23.7%	16.2%	21.4%	17.9%
2020年8月下旬	19.3%	20.3%	12.5%	38.5%	15.4%	25.0%	16.2%	24.4%	17.1%
2020年9月上旬	17.3%	18.7%	12.5%	38.5%	15.4%	21.3%	16.2%	13.1%	16.1%
2020年9月下旬	16.9%	17.6%	12.5%	38.5%	15.4%	21.1%	16.2%	13.1%	15.8%
2020年10月以降	17.6%	15.9%	20.2%	52.6%	32.1%	21.6%	16.2%	19.2%	15.7%

④面接(個人・対面)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1589	129	1460	553	1036	1097	325	167
2020年2月以前	6.5%	18.5%	5.4%	6.0%	6.8%	2.9%	10.1%	20.8%
2020年3月上旬	14.4%	33.3%	12.6%	13.2%	15.0%	9.3%	18.9%	35.6%
2020年3月下旬	20.0%	40.3%	18.1%	19.0%	20.5%	16.7%	22.1%	34.9%
2020年4月上旬(予定含む)	23.1%	35.7%	22.0%	23.7%	22.8%	23.0%	21.7%	26.2%
2020年4月下旬(予定)	27.8%	19.9%	28.5%	28.0%	27.7%	29.8%	24.9%	21.4%
2020年5月上旬	36.6%	39.2%	36.4%	35.2%	37.3%	38.0%	32.8%	35.3%
2020年5月下旬	47.9%	50.6%	47.7%	45.4%	49.3%	45.3%	52.0%	55.9%
2020年6月上旬	43.5%	48.7%	43.0%	39.1%	45.8%	40.7%	44.2%	57.8%
2020年6月下旬	38.8%	42.1%	38.5%	34.8%	40.9%	37.0%	36.3%	52.9%
2020年7月上旬	30.0%	34.8%	29.6%	26.8%	31.8%	28.5%	29.8%	39.5%
2020年7月下旬	28.4%	34.4%	27.9%	24.0%	30.8%	26.0%	29.2%	41.1%
2020年8月上旬	24.4%	31.0%	23.8%	20.1%	26.7%	22.4%	24.8%	35.0%
2020年8月下旬	23.7%	30.9%	23.0%	20.2%	25.5%	22.2%	22.2%	34.7%
2020年9月上旬	21.6%	22.3%	21.6%	17.6%	23.8%	20.7%	20.1%	29.7%
2020年9月下旬	20.8%	19.1%	20.9%	17.9%	22.4%	19.7%	19.2%	29.7%
2020年10月以降	21.6%	12.6%	22.4%	18.0%	23.5%	21.3%	20.6%	25.0%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	1589	380	82	32	29	101	51
2020年2月以前	6.5%	9.4%	14.6%	3.2%	3.6%	19.1%	5.7%	2.0%	4.0%
2020年3月上旬	14.4%	18.8%	20.4%	26.2%	6.8%	27.0%	12.6%	8.0%	11.1%
2020年3月下旬	20.0%	19.5%	22.0%	19.9%	6.8%	26.6%	18.1%	21.0%	19.7%
2020年4月上旬(予定含む)	23.1%	10.4%	26.2%	13.8%	4.6%	20.6%	28.0%	29.1%	28.2%
2020年4月下旬(予定)	27.8%	11.6%	30.9%	10.9%	8.6%	16.3%	34.5%	20.3%	36.7%
2020年5月上旬	36.6%	29.7%	38.1%	40.5%	38.7%	38.8%	46.7%	39.4%	37.7%
2020年5月下旬	47.9%	50.0%	48.7%	43.8%	42.8%	54.9%	57.1%	54.9%	45.5%
2020年6月上旬	43.5%	49.0%	47.2%	32.3%	41.4%	53.4%	58.7%	45.8%	39.4%
2020年6月下旬	38.8%	45.3%	43.6%	23.7%	42.4%	39.3%	58.7%	37.0%	35.4%
2020年7月上旬	30.0%	34.5%	33.9%	20.5%	33.8%	30.2%	45.4%	30.7%	27.4%
2020年7月下旬	28.4%	31.1%	35.7%	13.7%	38.7%	28.8%	41.5%	29.9%	26.2%
2020年8月上旬	24.4%	25.2%	30.7%	13.7%	32.0%	24.0%	25.8%	26.9%	23.4%
2020年8月下旬	23.7%	23.9%	29.8%	17.9%	28.2%	22.8%	25.8%	28.9%	22.6%
2020年9月上旬	21.6%	22.0%	23.5%	13.7%	32.9%	19.9%	25.8%	22.3%	21.1%
2020年9月下旬	20.8%	21.8%	25.2%	13.7%	28.2%	20.6%	25.8%	21.4%	19.7%
2020年10月以降	21.6%	20.3%	23.8%	17.9%	28.6%	11.3%	25.8%	27.3%	22.2%

⑤面接(個人・WEB)

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	561	94	467	204	357	299	137	125
2020年2月以前	4.4%	3.1%	4.7%	2.7%	5.3%	0.8%	11.3%	5.0%
2020年3月上旬	10.5%	18.7%	8.7%	8.1%	11.7%	4.4%	15.7%	18.1%
2020年3月下旬	14.7%	23.1%	12.9%	12.0%	16.1%	8.2%	18.4%	24.6%
2020年4月上旬(予定含む)	34.9%	48.9%	31.9%	33.7%	35.5%	27.2%	38.9%	47.2%
2020年4月下旬(予定)	46.8%	56.6%	44.7%	46.6%	47.0%	36.4%	54.6%	61.0%
2020年5月上旬	48.8%	66.1%	45.2%	43.3%	51.8%	38.9%	49.3%	69.3%
2020年5月下旬	46.8%	56.4%	44.7%	42.9%	48.9%	37.2%	51.8%	61.9%
2020年6月上旬	34.7%	43.0%	33.0%	28.0%	38.3%	28.7%	30.1%	52.3%
2020年6月下旬	30.4%	35.9%	29.2%	22.4%	34.6%	24.2%	28.5%	45.5%
2020年7月上旬	21.5%	26.1%	20.5%	15.0%	24.9%	19.0%	16.8%	31.5%
2020年7月下旬	21.2%	25.9%	20.2%	15.0%	24.5%	17.9%	17.4%	32.0%
2020年8月上旬	17.4%	22.7%	16.3%	9.8%	21.5%	15.5%	12.1%	26.8%
2020年8月下旬	18.0%	24.0%	16.8%	11.8%	21.3%	16.3%	12.5%	27.4%
2020年9月上旬	14.1%	19.5%	13.0%	9.8%	16.4%	11.8%	11.8%	21.4%
2020年9月下旬	13.8%	16.3%	13.3%	10.1%	15.8%	12.3%	11.5%	19.6%
2020年10月以降	14.5%	11.9%	15.0%	8.9%	17.4%	15.3%	12.6%	14.8%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		回答数	561	171	29	12	11	41	16
2020年2月以前	4.4%	8.1%	16.4%	-	-	9.5%	-	-	1.7%
2020年3月上旬	10.5%	12.3%	17.3%	22.6%	-	12.3%	-	18.1%	8.4%
2020年3月下旬	14.7%	16.4%	22.6%	22.6%	-	17.7%	11.3%	35.0%	11.0%
2020年4月上旬(予定含む)	34.9%	35.4%	43.8%	32.7%	26.8%	35.3%	44.1%	40.0%	33.2%
2020年4月下旬(予定)	46.8%	44.8%	54.3%	53.1%	15.1%	52.8%	57.6%	45.7%	47.2%
2020年5月上旬	48.8%	54.6%	54.1%	62.9%	21.7%	74.0%	56.9%	49.6%	41.4%
2020年5月下旬	46.8%	54.0%	61.8%	59.3%	29.2%	50.7%	60.9%	38.3%	41.4%
2020年6月上旬	34.7%	37.5%	46.8%	50.4%	26.0%	38.7%	56.9%	40.6%	29.1%
2020年6月下旬	30.4%	33.3%	39.6%	49.3%	36.6%	26.3%	40.2%	32.2%	26.5%
2020年7月上旬	21.5%	22.4%	24.2%	31.5%	9.9%	22.4%	28.2%	37.6%	18.6%
2020年7月下旬	21.2%	22.7%	24.2%	31.5%	19.7%	22.4%	28.2%	32.6%	17.8%
2020年8月上旬	17.4%	14.7%	17.0%	31.5%	9.9%	22.4%	20.9%	36.4%	15.5%
2020年8月下旬	18.0%	15.6%	17.0%	31.5%	9.9%	22.4%	20.9%	36.4%	16.3%
2020年9月上旬	14.1%	11.2%	17.0%	31.5%	9.9%	19.7%	20.9%	19.2%	12.8%
2020年9月下旬	13.8%	12.1%	17.0%	8.9%	9.9%	19.4%	20.9%	16.9%	13.2%
2020年10月以降	14.5%	11.1%	21.5%	20.5%	20.5%	21.8%	20.9%	24.5%	12.2%



⑥面接(グループ) \*対面を想定

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	493	64	429	136	357	305	117	71
2020年2月以前	5.7%	17.2%	4.1%	2.8%	6.8%	1.2%	8.3%	17.1%
2020年3月上旬	14.3%	31.7%	11.7%	11.7%	15.2%	9.3%	15.4%	29.2%
2020年3月下旬	18.0%	35.9%	15.4%	16.4%	18.6%	14.1%	19.8%	28.6%
2020年4月上旬(予定含む)	19.7%	25.3%	18.9%	18.2%	20.3%	18.4%	23.8%	18.8%
2020年4月下旬(予定)	17.6%	13.2%	18.2%	19.0%	17.1%	18.8%	19.4%	11.0%
2020年5月上旬	26.8%	29.9%	26.4%	24.5%	27.6%	27.7%	24.8%	26.8%
2020年5月下旬	40.9%	41.2%	40.8%	40.5%	41.0%	35.5%	48.9%	47.5%
2020年6月上旬	33.9%	42.1%	32.7%	26.6%	36.5%	28.7%	32.9%	52.5%
2020年6月下旬	24.8%	33.3%	23.6%	19.2%	26.8%	20.5%	21.9%	42.9%
2020年7月上旬	20.9%	30.8%	19.5%	16.3%	22.5%	17.2%	20.2%	34.0%
2020年7月下旬	18.5%	28.7%	17.0%	13.5%	20.3%	14.8%	16.6%	33.2%
2020年8月上旬	14.8%	24.2%	13.4%	6.9%	17.5%	11.5%	11.1%	30.5%
2020年8月下旬	15.6%	26.1%	14.1%	8.8%	18.0%	12.3%	10.6%	33.3%
2020年9月上旬	12.9%	19.5%	11.9%	7.1%	14.9%	10.8%	8.8%	25.2%
2020年9月下旬	12.0%	19.5%	10.9%	5.9%	14.1%	9.8%	5.0%	28.4%
2020年10月以降	16.4%	14.8%	16.6%	12.8%	17.6%	15.6%	10.3%	27.2%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		142	12	11	8	41	18	17	244
回答数	493	142	12	11	8	41	18	17	244
2020年2月以前	5.7%	4.5%	40.3%	-	-	11.7%	-	-	4.7%
2020年3月上旬	14.3%	10.1%	20.0%	24.2%	-	21.8%	3.8%	18.2%	15.1%
2020年3月下旬	18.0%	8.8%	20.0%	24.2%	-	31.4%	36.2%	32.6%	18.2%
2020年4月上旬(予定含む)	19.7%	3.6%	27.1%	19.8%	-	29.8%	42.7%	5.7%	25.9%
2020年4月下旬(予定)	17.6%	6.9%	31.6%	19.8%	-	24.1%	52.0%	5.1%	20.1%
2020年5月上旬	26.8%	21.2%	35.0%	15.6%	10.8%	43.7%	60.1%	18.6%	26.0%
2020年5月下旬	40.9%	44.9%	39.5%	19.0%	22.9%	62.8%	73.0%	41.2%	35.0%
2020年6月上旬	33.9%	38.7%	55.2%	16.6%	6.8%	42.5%	61.2%	37.8%	28.7%
2020年6月下旬	24.8%	23.5%	35.0%	4.4%	30.5%	35.9%	45.9%	35.5%	21.7%
2020年7月上旬	20.9%	19.8%	15.0%	12.2%	12.0%	34.4%	45.9%	32.6%	17.7%
2020年7月下旬	18.5%	14.9%	15.0%	-	12.0%	34.4%	45.9%	25.2%	16.8%
2020年8月上旬	14.8%	11.7%	15.0%	-	12.0%	28.6%	27.2%	25.2%	13.3%
2020年8月下旬	15.6%	12.1%	15.0%	-	12.0%	28.6%	27.2%	30.4%	14.4%
2020年9月上旬	12.9%	8.7%	15.0%	-	-	25.8%	27.2%	14.0%	12.9%
2020年9月下旬	12.0%	8.6%	15.0%	-	-	25.8%	27.2%	5.7%	11.8%
2020年10月以降	16.4%	10.0%	27.9%	18.0%	16.9%	28.3%	27.2%	30.7%	14.8%

⑦内々定出し

	全体	上場区分		業種区分		従業員規模区分		
		上場	非上場	製造	非製造	300人未満	300~1000人未満	1000人以上
回答数	1631	154	1477	580	1051	1079	354	198
2020年2月以前	3.7%	9.0%	3.1%	3.6%	3.7%	1.7%	5.8%	9.9%
2020年3月上旬	5.8%	11.1%	5.3%	6.0%	5.7%	3.3%	7.6%	14.9%
2020年3月下旬	11.2%	22.5%	10.0%	10.5%	11.6%	7.8%	11.9%	26.5%
2020年4月上旬(予定含む)	16.7%	25.7%	15.7%	15.1%	17.5%	14.5%	16.4%	27.5%
2020年4月下旬(予定)	23.9%	25.8%	23.7%	23.6%	24.1%	22.8%	22.9%	30.8%
2020年5月上旬	31.5%	35.7%	31.0%	31.3%	31.6%	30.5%	29.8%	38.9%
2020年5月下旬	41.0%	57.1%	39.4%	39.4%	42.0%	37.9%	41.6%	55.3%
2020年6月上旬	44.2%	60.3%	42.5%	40.7%	46.1%	39.3%	45.8%	65.4%
2020年6月下旬	41.7%	46.7%	41.2%	37.6%	43.9%	38.4%	38.8%	62.5%
2020年7月上旬	32.9%	37.2%	32.5%	26.6%	36.4%	29.5%	32.8%	49.8%
2020年7月下旬	29.4%	33.7%	29.0%	24.8%	32.0%	26.4%	28.8%	45.3%
2020年8月上旬	24.9%	31.5%	24.3%	19.3%	28.0%	22.5%	23.5%	39.3%
2020年8月下旬	24.5%	30.3%	23.9%	19.8%	27.1%	21.9%	23.4%	39.1%
2020年9月上旬	21.1%	26.0%	20.6%	16.2%	23.8%	19.6%	18.3%	33.5%
2020年9月下旬	20.5%	25.6%	20.0%	17.0%	22.4%	18.2%	18.5%	35.0%
2020年10月以降	20.4%	15.3%	21.0%	16.2%	22.7%	19.8%	18.0%	27.6%

<本社所在地(緊急事態宣言対象地域)> \*有効回答数が30以下の都道府県については参考値としてご覧ください。

	全体	東京都	神奈川県	埼玉県	千葉県	大阪府	兵庫県	福岡県	その他地域
		403	86	31	29	99	46	75	862
回答数	1631	403	86	31	29	99	46	75	862
2020年2月以前	3.7%	5.0%	6.3%	-	3.6%	12.4%	2.7%	2.0%	2.2%
2020年3月上旬	5.8%	7.3%	9.8%	-	10.1%	12.5%	7.8%	7.2%	3.9%
2020年3月下旬	11.2%	10.9%	18.6%	-	6.9%	20.8%	14.2%	15.1%	9.7%
2020年4月上旬(予定含む)	16.7%	11.9%	22.0%	13.9%	11.6%	20.1%	26.0%	18.0%	17.4%
2020年4月下旬(予定)	23.9%	12.5%	29.5%	20.9%	15.5%	16.8%	24.5%	18.7%	29.5%
2020年5月上旬	31.5%	22.8%	38.5%	35.0%	7.6%	36.0%	32.9%	28.7%	34.6%
2020年5月下旬	41.0%	41.6%	44.7%	36.7%	37.2%	48.6%	47.7%	40.4%	39.6%
2020年6月上旬	44.2%	47.5%	45.9%	40.7%	27.7%	55.3%	46.3%	51.5%	41.5%
2020年6月下旬	41.7%	46.5%	46.7%	37.5%	28.3%	46.4%	51.4%	45.0%	38.8%
2020年7月上旬	32.9%	38.2%	33.3%	41.0%	30.3%	33.9%	33.4%	37.3%	30.0%
2020年7月下旬	29.4%	31.5%	35.2%	31.4%	29.5%	29.9%	35.7%	30.1%	27.6%
2020年8月上旬	24.9%	24.6%	35.4%	26.5%	22.7%	25.7%	21.2%	26.3%	24.2%
2020年8月下旬	24.5%	24.2%	27.3%	25.0%	19.4%	24.6%	17.2%	30.3%	24.4%
2020年9月上旬	21.1%	20.7%	26.1%	23.1%	15.5%	21.7%	19.9%	21.1%	21.0%
2020年9月下旬	20.5%	20.6%	22.9%	24.1%	15.5%	24.4%	17.2%	19.4%	20.1%
2020年10月以降	20.4%	19.2%	29.8%	27.5%	20.3%	16.2%	18.8%	19.7%	20.5%

## 6.2021年卒採用において懸念すること

## ■新型コロナウイルス感染リスクに関する懸念

- ・1次面接、2次面接、最終選考すべて対面の個人面接のため「3密」での実施を懸念しています。学生も面接を予定通り実施すると行かざる得なくなる事が不憫でなりません。(メーカー、大阪府)
- ・面接などで移動してくる学生の移動中の感染。または、面接が原因による感染が発生した際の対応。この危険があるので、なかなか積極的に対面でのコミュニケーションが取れない状況が、相互に齟齬が生じていないかは懸念しております。(サービス、東京都)
- ・学生の新型コロナウイルス感染症への感染リスク、新型コロナウイルス感染症の影響による学生の移動制限、来社に伴う学生・両親の不安感。(金融、愛知県)
- ・会社説明会、面接等についての感染防止環境づくりに苦慮しております。また、この時期に学生さん達に来社頂く事自体に、社の姿勢を疑問視されることを懸念します。(メーカー、栃木県)
- ・感染防止を優先したいが、良い人材を探りたい企業側が、採用活動を無理に進め、クラスターが発生した場合、大学の長期閉鎖を助長することになり大きな損害となる可能性がある為、採用全体の活動を一旦制限した対応が必要かもしれない。(ソフトウェア・通信、沖縄県)
- ・合説がごとごと中止になり、学生へアピールできる機会がほとんどない。学生の行動範囲がわからず、会社説明会等開催することで感染拡大させてしまいそうで怖い。(サービス、長野県)

## ■接触機会の減少に関する懸念

- ・母集団が例年より少ない。最終面接(対面)を実施することができない。在宅勤務により、採用担当同士のコミュニケーションがとりにくい。(メーカー、東京都)
- ・WEB面接が上手くいくかどうか。WEB説明会・WEB選考会を実施するが、直接会わないまま内定出しとなるため、きちんと両者の納得のいく採用活動ができるかどうか。ただでさえ、現代は内定辞退が多いが、直接会わないまま内定を出しても、内定辞退率が高い気がする。(ソフトウェア・通信、佐賀県)
- ・接点不足、説明不足、理解不足など意思疎通不足から起こる内定後の内定辞退や早期退職。(ソフトウェア・通信、石川県)
- ・説明会から最終面接、内々定までWEBで完結している学生がいるため、直接のコミュニケーションが取れていない。内々定後のフォロー。対面での個人面談が全てリスク状態。収束時期も不透明なため、明確な代替日程が学生に提示してあげられない。(小売、愛知県)
- ・最終面接は企業学生共に対面を希望しているが、この状況が長く続くと最終面接もWEBでやるしかないということ。(ソフトウェア・通信、東京都)
- ・採用スケジュールに各社ばらつきができるため、学生の意思決定が難しくなる点。工場見学や先輩社員との懇親ができないため、動機付けや企業理解が弱い点(メーカー、大阪府)
- ・就職イベントが自粛されている中では、多数の学生と直接会話できる機会がなく、自社をアピールできない。(サービス、大分県)
- ・面接は重要な選考なのでそれができなくなる場合、必要とする人材を見抜けるか懸念。選考のステップで、地方の求職者が東京に出てこられるか懸念。(マスコミ、東京都)
- ・いつ事態が終息し、例年通りの採用活動が出来るかどうか。当社が採用活動を中断している間に、採用活動を実施している企業から内定をもらった学生が就職活動を終了してしまうこと(金融、福岡県)
- ・一度も会社を直に見ることなく、内々定を出すことで生じる、学生の仕事に対するイメージのギャップをどこで埋めるか。(メーカー、長野県)

## ■母集団に関する懸念

- ・合同説明会や自社での会社説明会が中止になっており、母集団形成が全くできていない。(商社、東京都)
- ・合同説明会等の中止により、本州の学生と接触する機会が減少したことによる応募者減少。(商社、北海道)
- ・コロナウイルスの影響で、就活生に会う機会が全く無い状態です。会社説明会の予定をして日程を公開しておりますが、外出自粛期間中は開催が難しいと考えております。既に3回の日程を中止にいたしました。合同企業説明会や学内説明会も全て中止になっており、WEB面接等の準備もしていなかったため、どうやって選考の応募母数を確保したら良いのか悩んでおります。(サービス・インフラ、埼玉県)

## ■企業理解に関する懸念

- ・実際の医療現場に立ち入ることをせず法人説明会を行っているため職場の雰囲気や直接伝えられないこと。(サービス、愛知県)
- ・学生の企業研究が進まず、入社後のミスマッチが起こるのではないかと。合同企業説明会等のイベントが中止となったことで中小企業がアピールできる場が減っており、学生の視線が大企業に向いてしまっているのではないかと(メーカー、新潟県)

## ■内定辞退に関する懸念

- ・大手企業のスケジュールが後ろ倒しになり、弊社で内定を出した方の内定辞退が増えること(メーカー、茨城県)
- ・学生さんが他社への活動も十分できていない状況で当社の内定を承諾してくれたとしても、内定辞退や、入社後のアンマッチ・退社につながるのではと懸念あります。(ソフトウェア・通信、東京都)
- ・コロナウイルスの影響で一旦採用活動をストップしている企業が多数あると聞いているため、弊社が内定を出しても学生が決めきれないのではないかと？WEBのみで面接を行う場合、実際に見てみたらかなり印象と違った、というケースがあるのではないかと(メーカー、東京都)
- ・採用活動の遅れによる22卒への影響、遅い時期(夏以降)の内定辞退者増加(メーカー、愛知県)

## ■先が見えない不安

- ・学生の動きが予測できないこと。また、学生の抱えている不安を払拭したいが、私たちが先が見えずどのように対応したらよいかわからない。(商社、大阪府)
- ・採用面接を再開するタイミングが不透明であること。その間に学生の志望度が下がってしまう恐れがあること。また、学生の中には対面での面接とオンライン面接を希望する方が混在しており、両者ともに同じタイミングで面接を実施できるようになるには時間がかかること。(メーカー、東京都)
- ・現在は在宅勤務で採用業務を行なっているが、書類選考の合否出しの準備が予定通り進むかどうか。GW明け頃から面接を始めたいが、自粛要請がいつまで続くのか。また、自粛が解除されてたとしても学生が東京まで面接に来るかどうか(マスコミ、東京都)
- ・5月6日以降の来社面接が可能になるのか、また内々定を出した学生が他社の選考の状況によって想定できないタイミングでの辞退が発生するのではないかと(辞退後の採用活動で間に合うのか)(メーカー、大阪府)
- ・学生の動き、他社の動きが見えづらく、採用計画の再設定が難しい。コロナの終息によると思うが、先が見えないことにより学生に案内しづらく、学生がどのように思っているのかが不明なこと。(メーカー、京都府)

## ■マンパワーや採用スケジュールに関する懸念

- ・採用担当者が一人の為、コロナで移動が制限され本社所在地以外の遠地で企業説明を実施することが出来ず、本社以外の拠点で採用目標数に達成できるかどうか。(ソフトウェア・通信、大阪府)
- ・コロナウイルスの感染拡大が夏まで続いた場合の採用スケジュールの組み直しや内定式と採用活動の同時進行に対するマンパワー不足。(メーカー、埼玉県)
- ・スケジュールが全体的に後ろ倒しになってしまうこと。就活が長期化することで冬以降の内定辞退者が増加すること。21卒の採用と22卒のインターンシップが時期的に完全に重複してしまうこと(商社、宮城県)

## 7.就職活動中の学生に伝えたいこと

- ・新型コロナウイルス感染拡大により就職活動に大きな影響が出ていると思いますが、各社の対応を見ることでその会社がこうした危機に際してどのような対応をとっているのか、この危機に負けない安定感を持った会社なのか等、入社を決めるための判断基準がひとつ増えるのではないかと思います。|最終的に自分にとってより良い入社が決めるよう、就活を経験した先輩として、応援しています。(メーカー、東京都)
- ・新型コロナウイルスの影響により異例の事態となっている昨今、就職活動に不安や心配が大きいのではないかとお察しいたします。企業側も皆様とお会いしたいのにできないというケースが多くなっております。しかしながら、就職活動をされている皆様と同じように企業側も、皆様の将来の選択のお役に立てるよう努力をしております。今後の将来を決める大事な就職活動を共に頑張り、この厳しい状況を乗り越えていきましょう！(サービス・インフラ、鹿児島県)
- ・「ウイルス感染対策」今まで経験のない危機の中、学生さんは不安な毎日を送られていると思います。しかしながら、私たち企業側にとっても初めての経験であり、手探り状態で不安な時間を送っています。とにかく前を向いてお互いに頑張っていきましょう。(メーカー、広島県)
- ・「なぜ自分の就職活動の時期にこんなことが起こるのか」とお考えかもしれませんが、「今の経験が、絶対益になる！」と信じて頑張ってください。自分を信じ、将来が開けることを信じて前を向き、今できることを毎日着実に実行していきましょう。採用担当者の目は、節穴ではありません。必ずあなたを見つけ出す企業があらわれます。(サービス・インフラ、大阪府)
- ・1か月先の未来も見えない中、もっと先の未来を見据えて就職活動をしないといけないのは、本当につらい状況だと思います。それでも、よくよく考えてベストだと思う選択を続けてください。困ったことがあれば、選考中の企業の採用担当に素直に相談されても良いと思います。こんな状況だからこそ、腐らず前向きに！(ソフトウェア・通信、京都府)
- ・2021年度新卒学生の皆さん、今は本当に大変な時期だと思います。まずは、皆さんの安全、周りの方々の安全を確保していくために「おうちにいてください」今できることは、自身の希望職種だけでなく様々な業界の研究等を改めて行うことができる時期だと思いますので、是非、この機会に行っていただき、この状況が終息した暁にはより広い視野で就職活動を再開していただきたいと思います。皆様を全力で応援しております。ガンバレ！(サービス・インフラ、東京都)
- ・今、全世界が新型コロナウイルスによって混乱している状況で、就職活動がスタートして「自分の就活はどうなるのだろう」と、ご不安な気持ちを抱えている方も多くいらっしゃるかと思います。私たちもみなさんと直接お会いし、お話する機会が減っていることが残念でなりません。将来何がやりたいのか、しっかりと自分に向き合い、是非、自身が納得のできる就職活動を行って頂ければと思います。思いもよらぬトラブルは仕事にもつきもの。またいつか「想定外の」出来事に遭遇することになるでしょう。そのとき、今回の経験が活かされて、より適切な対応ができるに違いありません。応援しています。(商社、大阪府)
- ・エントリー等は積極的に行っていただきたい。会社説明会も希望日があれば相談にのることもできます。(サービス・インフラ、東京都)
- ・お互いに手探りの中で不十分な対応かもしれませんが、皆さんの就職のチャンスをなくすことはしません。秋冬期まで予定がずれてでも採用活動を行いますので、まずはコロナウイルスに感染しないようご自愛ください。(官公庁・公社・団体、岐阜県)
- ・こういう状況だからこそ、その企業が社員に対して優しい会社かどうか見極めることができると思います。企業側も身動きが取れず、採用活動自体が後ろ倒しになるところが多いと思うので、焦らず自宅でじっくり自分に合った企業を探していただければ、最終的にはよい結果に結びつくはずですよ。(サービス・インフラ、大阪府)
- ・このような状況となりましたが、採用人数を減らす取り組みは一切考えておりません。不安な気持ちがあれば何でも相談していただければと思いますし、選考が延期になることにより採用に不利益になることも一切ございませんので、どうぞご安心くださいませ。(ソフトウェア・通信、東京都)
- ・コロナウイルスに負けず、就職活動を頑張ってください！直接担当者や先輩に会えず、不安な部分もあるかと思いますが、疑問に思う事や聞きたいことなどは積極的に担当者へ問い合わせをしても良いかと思います。(メーカー、静岡県)
- ・コロナウイルスの影響で思ったように就職活動や選考が進まず、不安な気持ちを抱えている方もいらっしゃるかもしれません。なにがあっても、歩き続けていると必ずみなさんとご縁のある企業が見つかるはずですよ。もう疲れたなあとと思うことがあるかもしれませんが、納得のいくまで挑戦してみてください。みなさんのことを応援しています。(サービス・インフラ、徳島県)
- ・しばらく延期になりますが、その間にどのように過ごしていたかも重要です。今後、選考が開催された際の面接時に聞いてみたいと思う項目です。就職活動は思ったようにすまないかもしれませんが、しかし自分を磨くための時間として前向きに過ごしてくださいね！(メーカー、東京都)
- ・なかなか対面での面接等が行われずご心配なさっているかと思われそうですが、WEBだからと言って不利になることはありませんしませぬ。まずは健康に気を付けて、悔いのないように就職活動を行っていきましょう。(商社、神奈川県)
- ・まずは体調管理を優先しましょう。情報収集も大切ですが、それらを整理することの方が重要です。優先順位をつけて対応する能力も、社会人になると必要になります。逆境をチャンスに、あきらめずに頑張ってください。(サービス・インフラ、福島県)
- ・学校の講義の休講や企業の採用活動の延期・自粛など世の中が混乱していますが、採用が無くなる訳ではありません。この時間を利用して今一度自己分析を深め、自分が何をしたいかよく考えることで、就きたい業界や職種などを見極める時間として欲しいです。コロナが終息したら学生も企業も一斉に動きますので、その時に効率的に活動ができる様に準備して下さい。(メーカー、愛知県)
- ・学生さんが苦しい時は、企業側も苦しいです。お互い、頑張りましょう。(ソフトウェア・通信、北海道)
- ・学生の皆様の就職活動への不安を少しでも低減できるように選考スケジュール等をしっかりと見直しご連絡させていただきます。皆様の就職活動を心より応援しておりますので、体調に気を付けて一緒にこの未曾有の事態を乗り越えましょう。(商社、福岡県)
- ・いま医療現場ではまさにいのちがけのたたかいに挑んでいます。医師・看護師だけでなく、現場を支える事務スタッフもチーム医療の一員として重要な役割を担っています。大切な就職活動が大きく制限されることになったみなさんはさぞ大きな不安をかかえ、辛い思いもなされているでしょう。しかし自分の人生をかけて生き方、納得のいく仕事探しに十分な時間をかけられるチャンスでもあります。日本の雇用事情はかつてのような終身雇用の時代とは違ってきていますが、それでも仕事と出会いは一生モノ。どうか人生をかけて挑める仕事、就職活動となりますよう、何よりも皆様のご健康をお祈りしてエールを贈ります。(サービス・インフラ、東京都)
- ・企業と言うのは、10年先、20年先にその企業を引っ張っていくであろう人を採用します。全ての災害は企業にとって一時的なものであり、そうであると願っています。これまでと変わらず抱いていた夢を捨てず、希望を持って就活を続けてください。皆さんの希望が叶い就職出来ることを願って止みませぬ。(ソフトウェア・通信、東京都)

\* 紙面の関係上、すべてはご紹介できませんが、791社の企業から応援メッセージをいただきました。